

معرفی اجمالی

سوابق علمی و پژوهشی

سوابق، مشاوره، نظارت و اجرا

برگزاری کنفرانس‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی



چکیده سوابق علمی، پژوهشی و اجرایی

شرکت پرتو نوین مدیریت ایرانیان

گروه مشاوران پنکو

بهروز رسانی: ۱۲ بهمن ماه سال ۱۳۹۰

WWW.PENCO.IR

گروه مشاوران پنکو

نما ارائه دهنده راه‌حل‌های جامع مشاوره‌ای، برنامه‌ریزی و آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی، قیمت تمام شده و مدیریت عملکرد



۱- معرفی اجمالی گروه مشاوران پنکو

شرکت پرتو نوین مدیریت ایرانیان (گروه مشاوران پنکو) از سال ۱۳۸۳ فعالیت خود را با حضور جمعی از کارشناسان حوزه برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی کشور در زمینه انجام مطالعات کاربردی و نظری در موضوعات بودجه‌ریزی عملیاتی (بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد)، محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده، حسابداری مدیریت و کارت امتیازی متوازن آغاز نمود. گروه مشاوران پنکو به عنوان ارائه دهنده راه‌حل‌های سازمانی و فناوری اطلاعاتی با بهره‌گیری از بهترین مشاوران داخلی و آسیایی در حوزه‌های زیر فعال می‌باشد:

- بودجه‌ریزی عملیاتی
- هزینه‌یابی و مدیریت بر مبنای فعالیت (ABC)
- طراحی و تدوین برنامه راهبردی
- پیاده‌سازی و اجرای استراتژی‌ها و برنامه راهبردی
- نظام جامع مدیریت عملکرد
- سیستم مدیریتی کارت امتیازی متوازن (BSC)

۱-۱ چشم‌انداز

شرکت پنکو مجموعه‌ای خلاق، دانش‌محور، ارزشی و سودآور، متشکل از گروه‌هایی از متخصصین و مشاورین حوزه مدیریت، نوسازی سازمانی و فناوری اطلاعات با محیطی یادگیرنده و جذاب است که جزء ۵ شرکت مرجع و قابل اطمینان در حوزه‌های مذکور می‌باشد.

۲-۱ ماموریت:

ارائه راه‌حل‌های نوین برای ارتقاء کارایی و اثربخشی مشتریان و افزایش دانش تخصصی ذینفعان

۲- سوابق علمی و پژوهشی

۱-۲ تالیف، ترجمه و نشر کتاب

۱. نیم قرن تجربه امریکا در نظام‌های بودجه‌ریزی عملیاتی

نویسندگان: محمد حسن آبادی، علیرضا صراف

ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۲. مدل جامع نظام بودجه‌ریزی عملیاتی

نویسندگان: محمد حسن آبادی، علیرضا صراف

ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۳. دستاورد اجرای کارت امتیازی متوازن

مترجمان: دکتر فرشید محمدنژاد، حسین نصرالله زاده

ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۴. حسابداری مدیریت پروژه

مترجمان: دکتر رحمت‌اله محمدی‌پور، مهدی زینالی

ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۵. مجموعه مقالات اولین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی

پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو

ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران





۶. مجموعه مقالات دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی
پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۷. مجموعه مقالات سومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی
پدیدآورنده: گروه مشاوران پنکو
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۸. شاخص‌های کلیدی عملکرد: ایجاد، پیاده‌سازی و کاربرد
شاخص‌های کلیدی عملکرد اثربخش
مترجم: یاسر ابوالقاسمی
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران



۹. کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه‌ریزی
نویسندگان: محمد حسن‌آبادی، علیرضا صراف
ناشر: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران

۲-۲ چاپ و نشر مجلات و نشریات علمی، پژوهشی و آموزشی



- تدوین سه شماره ویژه‌نامه تخصصی استقرار بودجه عملیاتی در شهرداری‌های کشور / انتشارات سازمان شهرداریها و دهیاریهای کشور
- تهیه و انتشار دو شماره فصلنامه علمی، تخصصی برنامه و بودجه با نام "عملکرد"
- تهیه و انتشار دو شماره دوماهنامه علمی، آموزشی گروه مشاوران پنکو با نام "عملکرد"
- تدوین دهها عنوان مقاله علمی، پژوهشی و کاربردی در حوزه های بودجه‌ریزی عملیاتی، محاسبه قیمت تمام شده و مدیریت عملکرد

۳- سوابق مشاوره، نظارت و اجرا

۱-۳ حوزه بودجه‌ریزی عملیاتی و محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده

سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع بودجه‌ریزی عملیاتی الماس
- ✓ برگزاری دوره‌های آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی در تمامی استان‌های کشور
- ✓ تهیه و چاپ فصلنامه تخصصی بودجه‌ریزی عملیاتی
- ✓ برگزاری دو دوره تخصصی بودجه‌ریزی عملیاتی در کشور سنگاپور
- ✓ برگزاری ۴ دوره سمینار تخصصی یک روزه با مدرس خارجی ویژه شهرداری‌ها و استانداردهای کشور

شهرداری تهران



خدمات ارائه شده:

- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه‌ریزی عملیاتی
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت‌ها و خروجی‌ها
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع بودجه‌ریزی عملیاتی الماس
- ✓ برگزاری دوره‌های آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی برای کلیه مناطق و سازمانها

استانداری تهران و هشت سازمان و اداره کل وابسته



خدمات ارائه شده:

استقرار نظام قیمت تمام شده برابر ماده ۱۶ قانون مدیریت خدمات کشوری در دستگاه‌های زیر

- ✓ اداره کل تعاون استان تهران
 - ✓ اداره کل ثبت احوال استان تهران
 - ✓ اداره کل کار و امور اجتماعی استان تهران
 - ✓ سازمان بهزیستی استان تهران
 - ✓ اداره کل امور عشایر استان تهران
 - ✓ اداره زندان‌ها و اقدامات تأمینی و تربیتی استان تهران
 - ✓ اداره صنایع و معادن استان تهران
 - ✓ اداره کل ثبت اسناد استان تهران
- نصب و راه اندازی نرم‌افزار جامع بودجه‌ریزی عملیاتی الماس در دستگاه‌های اجرایی فوق

استان قدس رضوی



خدمات ارائه شده:

- ✓ فروش نرم‌افزار محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده (Metify ABM)
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت‌ها و خروجی‌ها

شهرداری ارومیه



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در ستاد شهرداری ارومیه
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در سازمان های تابعه شهرداری ارومیه
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت ها و خروجی ها (توسط نماینده استان آذربایجان غربی)
- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری ارومیه (توسط نماینده استان آذربایجان غربی)

شهرداری مشهد



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع بودجه ریزی عملیاتی الماس

شهرداری اهواز



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در ستاد شهرداری اهواز
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در مناطق ۸ گانه شهرداری اهواز
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت ها و خروجی ها
- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری اهواز

شهرداری بجنورد



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در ستاد شهرداری بجنورد
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در سازمان های تابعه شهرداری بجنورد

ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره)



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع بودجه ریزی عملیاتی الماس

شهرداری سمنان



خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در ستاد شهرداری سمنان
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در سازمان های تابعه شهرداری سمنان
- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری سمنان

شهرداری قزوین




خدمات ارائه شده:

- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در ستاد شهرداری قزوین
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار MyABCM در سازمان های تابعه شهرداری قزوین
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت ها و خروجی ها
- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه ریزی عملیاتی در شهرداری قزوین

گروه مشاوران پنکو

تنها ارائه دهنده راه حل های جامع مشاوره ای، نرم افزاری و آموزشی بودجه ریزی عملیاتی، قیمت تمام شده و مدیریت عملکرد

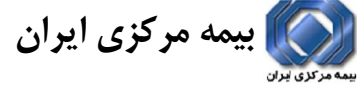


شرکت آب و فاضلاب روستایی کرمانشاه 

خدمات ارائه شده:

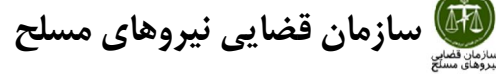
- ✓ مشاوره مدیریت جهت استقرار نظام جامع بودجه‌ریزی عملیاتی
- ✓ مشاوره مدیریت جهت محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده فعالیت‌ها و خروجی‌ها
- ✓ نصب و راه اندازی نرم‌افزار جامع بودجه‌ریزی عملیاتی الماس

۳-۲- حوزه برنامه‌ریزی، کارت امتیازی متوازن و مدیریت عملکرد



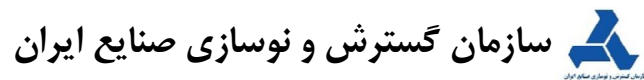
خدمات ارائه شده:

✓ تهیه و تدوین برنامه استراتژیک (راهبردی) بیمه مرکزی ایران



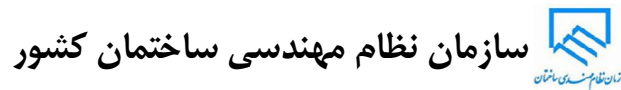
خدمات ارائه شده:

- ✓ مشاوره مدیریت تدوین برنامه استراتژیک سازمان قضایی نیروهای مسلح
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع مدیریت عملکرد (Corporater EPM Suite)



خدمات ارائه شده:

✓ پیاده‌سازی نظام جامع مدیریت عملکرد و کارت امتیازی متوازن (BSC)



خدمات ارائه شده:

✓ تدوین سند راهبردی سازمان نظام مهندسی کشور

بانک صادرات ایران



خدمات ارائه شده:

✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع مدیریت عملکرد (Corporater EPM Suite)

آستان قدس رضوی



خدمات ارائه شده:

✓ مشاوره مدیریت جهت عملیاتی نمودن برنامه راهبردی و تدوین شاخص‌های سنجش برنامه‌ها به روش کارت امتیازی متوازن (BSC)

شرکت هولدینگ داروپخش



خدمات ارائه شده:

✓ نصب و راه اندازی نرم افزار جامع مدیریت عملکرد (Corporater EPM Suite)

۳-۳- سایر فعالیت‌ها

- عضویت در شورای راهبردی استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی
- عضویت در شورای راهبردی استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
- عضویت در کمیته راهبری محاسبه قیمت تمام شده فعالیت‌های وزارت آموزش و پرورش
- نظارت بر اجرای طرح بودجه‌ریزی عملیاتی و محاسبه قیمت تمام شده در سازمان تامین اجتماعی



۴- برگزاری کنفرانس‌ها، کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی

۴-۱- کنفرانس بودجه‌ریزی عملیاتی

۴-۱-۱ اولین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی



افتتاحیه اولین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی در روز ۲۲ فروردین ماه با حضور و سخنرانی جناب آقای حجت الاسلام و المسلمین سید محمد حسن ابوترابی فرد، نایب رئیس مجلس شورای اسلامی، آقای دکتر محمد عسکری آزاد، معاون سازمان سابق مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و دکتر سید حمید پورمحمدی، معاون وقت وزارت امور اقتصادی و دارایی در سالن همایش‌های بین‌المللی رازی آغاز شد.

در این کنفرانس، ۱۲ مقاله منتخب ارائه و ۳ کارگاه آموزشی و ۱۲ سخنرانی توسط سخنرانان ویژه کنفرانس با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه برگزار شد.

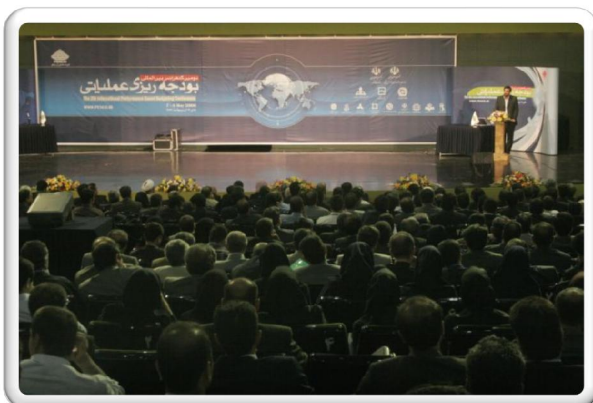
محورهای اصلی کنفرانس

- روش‌های بودجه‌ریزی
- نظام انگیزش در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
- نظام پاسخگویی در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
- مدیریت عملکرد در بودجه‌ریزی عملیاتی (چالش‌های پیوند بودجه و نتیجه)
- هزینه‌یابی در بودجه‌ریزی عملیاتی (چالش‌های پیوند هزینه و برنامه)

کارگاه‌های تخصصی

- کارگاه هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت - آندرو لیم
- کارگاه کارت امتیازی متوازن - ناریش ماکیحانی

۴-۱-۲ دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی



افتتاحیه دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی در روز ۱۸ اردیبهشت‌ماه با حضور و سخنرانی جناب آقای مهندس محمدرضا باهنر، نایب رئیس وقت مجلس شورای اسلامی، آقای دکتر احمد توکلی، رئیس مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی و دکتر رونالد مک‌گیل، مشاور ارشد سازمان ملل در سالن بزرگ وزارت کشور آغاز شد.

دومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی با محوریت تمرکز و عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی و نیز محاسبه و

مدیریت قیمت تمام شده برگزار گردید. در این کنفرانس بیش از ۱۹۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه‌ها شرکت کردند و ۱۲ مقاله منتخب، ۷ کارگاه آموزشی و ۱۵ سخنرانی ارائه گردید.

محورهای اصلی کنفرانس

- تمرکز و عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
- نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در دولت‌های محلی و استانی
- بودجه‌ریزی عملیاتی و توزیع هدفمند و عادلانه منابع
- چالش‌های عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی
- عدم تمرکز در نظام بودجه‌ریزی عملیاتی و اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی
- کاربردهای محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در بودجه‌ریزی عملیاتی

کارگاه‌های تخصصی

- استقرار نظام جامع مدیریت عملکرد استراتژیک با استفاده از رویکرد کارت امتیازی متوازن (BSC) - ناریش ماکیجانی
- محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات درمانی با استفاده از تکنیک هزینه-یابی بر مبنای فعالیت (ABC) - آندرو لیم

۳-۱-۴ سومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی



افتتاحیه سومین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی در روز ۱۷ تیر- ماه با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر رحمانی فضلی، رییس دیوان محاسبات کشور، آقای دکتر رحیم ممبینی، معاون بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس‌جمهور و دکتر حمید پور محمدی، معاون وقت وزیر امور اقتصاد و دارایی در سالن همایش- های برج میلاد آغاز شد. این کنفرانس در راستای بند ۳۲ سیاست‌های کلی برنامه پنجم

توسعه، ابلاغی مقام معظم رهبری و با محوریت بکارگیری اطلاعات عملکردی در تنظیم و اجرای بودجه‌ریزی عملیاتی برگزار گردید. در این کنفرانس که به دبیری دکتر عادل آذر رییس گروه مدیریت دانشگاه تربیت مدرس و دبیری علمی آقای پروفسور محمد نمازی، استاد دانشکده حسابداری دانشگاه شیراز سازماندهی گردید، بیش از ۱۶۰۰ نفر از کارشناسان، مدیران، دانشجویان و اساتید دانشگاه شرکت کردند و ۹ مقاله منتخب، ۳ میزگرد تخصصی، ۷ کارگاه آموزشی و ۷ سخنرانی ارائه گردید.

محورهای اصلی کنفرانس

- بودجه‌ریزی عملیاتی و بکارگیری اطلاعات عملکردی در تنظیم و اجرای بودجه
- بودجه‌ریزی عملیاتی و شاخص‌های عملکردی مورد نیاز آن
- بودجه‌ریزی عملیاتی و پاسخگویی در قبال عملکرد
- بودجه‌ریزی عملیاتی و مدیریت بر مبنای عملکرد
- بودجه‌ریزی عملیاتی و ابزارهای سنجش عملکرد
- بودجه‌ریزی عملیاتی و مدیریت بر مبنای فعالیت

کارگاه‌های تخصصی

- تلفیق برنامه‌ریزی، بودجه‌ریزی و ارزیابی عملکرد - آرو راساپان
- کارگاه دو روزه بودجه‌ریزی عملیاتی و پروژه‌های عمرانی - شفیق حسین

۴-۱-۴ چهارمین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی



چهارمین کنفرانس بین‌المللی بودجه‌ریزی عملیاتی در روز ۱۶ مردادماه با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر عزیزی، معاونت محترم برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور، آقای دکتر محمدباقر نوبخت، رییس کمیسیون اقتصاد کلان و بازرگانی مرکز تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام و دکتر اصغر ابوالحسنی، معاون امور شرکت‌های دولتی، بانک‌ها و بیمه‌های وزارت امور اقتصادی و دارایی آغاز شد. این کنفرانس با حضور

بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان و مدیران دستگاه‌های اجرایی کشور در سالن همایش‌های رازی برگزار شد.

محورهای اصلی کنفرانس

- کاربرد اطلاعات عملکردی در بودجه سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی
- بودجه‌ریزی عملیاتی و بهره‌وری
- بودجه‌ریزی پروژه‌های عمرانی
- پایش در بودجه‌ریزی عملیاتی
- بودجه‌ریزی عملیاتی و حسابرسی عملکرد

کارگاه‌های تخصصی

- دوره یک روزه استقرار کارت امتیازی متوازن BSC - نظام جامع مدیریت عملکرد - ناریش ماکیجانی
- دوره یک روزه کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه‌ریزی - مارک رابینسون
- دوره یک روزه محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده - دنیز بتومن
- دوره یک روزه استقرار موفق نظام بودجه‌ریزی عملیاتی - آرو راساپان

۲-۴ کنفرانس حسابداری مدیریت

۱-۲-۴ اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری مدیریت



گروه مشاوران پنکو اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری مدیریت را به همراه ۶ کارگاه یکروزه در تاریخ ۲۹-۳۰ دی ماه و ۱ بهمن ماه سال ۱۳۸۸ در سالن همایش‌های رازی و سالن همایش‌های صدا و سیما در مجموع با حضور بیش از ۱۵۰۰ شرکت‌کننده برگزار نمود.

از ویژگی‌های کلیدی این کنفرانس می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- حضور جناب آقای آبری جواچیم رییس بزرگترین موسسه حسابداران مدیریت خبره دنیا (CIMA) به عنوان رییس کنفرانس
- حضور جناب آقای پروفسور محمد نمازی استاد تمام حسابداری دانشگاه شیراز به عنوان دبیر علمی کنفرانس
- حضور جناب آقای جرمی هوپ مبدع فراسوی بودجه‌ریزی و پیش‌بینی شناور به عنوان سخنران کلیدی کنفرانس

محورهای اصلی کنفرانس

- ضرورت‌های اصلاح نظام حسابداری تعهدی
- ضعف‌ها و قوت‌های نظام حسابداری نقدی و تعهدی
- پیش‌نیازهای اجرای نظام حسابداری تعهدی در دولت
- حسابداری قیمت تمام شده در دولت و پیش‌نیازهای آن

۳-۴ کنفرانس بین‌المللی حسابداری دولتی

۱-۳-۴ اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری دولتی



اولین کنفرانس بین‌المللی حسابداری دولتی در روز ۲۳ آبان‌ماه با حضور و سخنرانی جناب آقای دکتر حسینی، وزیر محترم اقتصاد و دارایی، آقای مهندس مسعود ابوالحلاج، مدیر کل بودجه و منابع وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، پروفسور آلن بارتون، طراح نظام حسابداری تعهدی و GFS دولت استرالیا و با حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر از کارشناسان و مدیران دستگاه‌های اجرایی کشور در سالن همایش‌های رازی آغاز شد.

محورهای اصلی کنفرانس

- ضرورت‌های اصلاح نظام حسابداری دولتی
- ضعف‌ها و قوت‌های نظام حسابداری نقدی و تعهدی
- پیش‌نیازهای اجرای نظام حسابداری تعهدی در دولت
- ضرورت استقرار سیستم آمارهای مالی دولت
- حسابداری قیمت تمام شده در دولت و پیش‌نیازهای آن

کارگاه‌های تخصصی

- دوره آموزشی یک روزه چالش‌های اجرایی استقرار حسابداری تعهدی - آلن بارتون
- دوره آموزشی یک روزه بودجه‌ریزی عملیاتی - ارائه مطالعه موردی و نرم‌افزار محمد حسن آبادی
- دوره آموزشی یک روزه محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات در دولت - ارائه مطالعه موردی و نرم‌افزار

۴-۴ برگزاری کارگاه‌های آموزشی با حضور مدرسین خارجی:

- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار نظام کارت امتیازی متوازن (BSC) در صنایع خودرو سازی" در سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران با حضور دکتر ناریش ماکیحانی
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده (ABCM) در بنادر" در سازمان بنادر و کشتیرانی کشور با حضور آقای اندرو لیم
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده خدمات در دولت" در سه روز ویژه شهرداریهای کشور، بخش آموزش و بخش بهداشت و درمان با حضور آبری جواچیم قائم مقام موسسه بین‌المللی حسابداران مدیریت (CIMA)
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده و بودجه‌ریزی عملیاتی" در هتل المپیک با حضور آقای اندرو لیم
- برگزاری کارگاه آموزشی "شاخص‌های کلیدی عملکرد در صنایع خودروسازی" در گروه صنعتی پارس خودرو با حضور دکتر دیوید پارمنتر (King of KPIs)
- برگزاری کارگاه آموزشی "شاخص‌های کلیدی عملکرد و بودجه‌ریزی عملیاتی" در هتل المپیک با حضور دکتر دیوید پارمنتر (King of KPIs)
- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار نظام کارت امتیازی متوازن (BSC) - نظام جامع مدیریت عملکرد" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر ناریش ماکیحانی
- برگزاری کارگاه آموزشی "کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه‌ریزی" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر مارک رابینسون
- برگزاری کارگاه آموزشی "محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر دنیز بتومن
- برگزاری کارگاه آموزشی "استقرار موفق نظام بودجه‌ریزی عملیاتی" در سالن مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی با حضور دکتر آرو راساپان
- برگزاری کارگاه آموزشی "چالش‌های اجرایی استقرار حسابداری تعهدی" در سالن همایش‌های رازی با حضور دکتر آلن بارتون

۴-۵ برگزاری دوره‌های آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی، محاسبه و مدیریت

قیمت تمام شده در کشور:

- برگزاری ۷۳ دوره آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی در تمام استان‌های کشور
- برگزاری ۱۸ دوره آموزشی محاسبه و مدیریت قیمت تمام شده در کشور
- برگزاری ۲۴ دوره آموزشی نظام جامع مدیریت عملکرد در کشور

۴-۶ دوره‌های آموزشی خارج از کشور

۴-۶-۱ اولین دوره آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی ویژه شهرداری‌های کشور در کالج

بین‌المللی آموزش مدیریت دولتی سنگاپور



ردیف بالا از سمت راست به چپ جناب آقایان :

آرامی (شهردار بندرعباس)، مرتضی نژاد (معاون شهردار سمنان)، جلالیان (معاون شهردار قزوین)، حقیقت نژاد شیرازی (معاون شهردار شیراز)، عبدالله‌زاده (معاون شهردار مشهد)، ابریشم (معاون شهردار کاشان)، حجازی (شهردار ساری)، ساوجی (مترجم همزمان)، احمدی (معاون شهردار زنجان)، بهرامی (شهردار یاسوج)، زین ساز (شهردار کاشان)، رحیم نیا (مدیرکل بودجه دانشگاه علوم پزشکی تهران)

ردیف پایین از سمت راست به چپ جناب آقایان :

خدای (شهردار خرم آباد)، صارمی (شهردار کرمانشاه)، پور رضایی (شهردار سنندج)، نوای باغبان (معاون شهردار تبریز)، جفری سیو (معاون مرکز آموزش CSC)، ابوالقاسمی (مدیرعامل گروه مشاوران پنکو)، بازیان (شهردار ارومیه)، جدلی (شهردار زاهدان)، سعیدی (معاون اداری و مالی وزارت کار و امور اجتماعی)، محمد پور (معاون شهردار اردبیل)

۴-۶-۲ دومین دوره آموزشی بودجه‌ریزی عملیاتی ویژه شهرداریهای کشور در کالج

بین‌المللی آموزش مدیریت دولتی سنگاپور



ردیف بالا از سمت راست به چپ جناب آقایان :

سیو (معاون مرکز آموزش CSC)، گل محمدی (مدیر مالی سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور)، عرب (کارشناس سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور)، محمدی (کارشناس سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور)، آوری فرد (رئیس اداره کار و امور اجتماعی استان قم)، گلرو (رئیس مرکز نوسازی و بودجه وزارت کار و امور اجتماعی)، عموزاده (معاون امور عمرانی استانداری سمنان)، مرشدی (معاون فنی و عمرانی شهرداری ارومیه)، میرزا حسینی (مدیرکل دفتر امور شهری استانداری سمنان)، کردی (مسئول امور مالی و ذیحساب شهرداری سمنان)، ابوالقاسمی (مدیرعامل گروه مشاوران پنکو)، ساوجی (مترجم)، کلونین (هماهنگ کننده برنامه‌ها)

ردیف پایین از سمت راست به چپ جناب آقایان :

ربیعی بهشتی (کارشناس سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور)، اوجانی (معاون مدیریت مالی دانشگاه علوم پزشکی تهران)، شیردل (مدیرکل دفتر امور شهری استانداری فارس)، گلستان نژاد (معاون برنامه‌ریزی، پژوهش و فناوری اطلاعات شهرداری اصفهان)، احمدی زرنندی (رئیس اداره کار و امور اجتماعی استان مرکزی)، ماندنی ماریینی (رئیس اداره کار و امور اجتماعی استان اصفهان)، علوی مقدم (مدیر کل دفتر امور شهری استانداری مشهد)، حسینی بخشی (مدیر دفتر امور شهری استانداری مازندران)، بهادری (شهردار ایلام)، بخشی زاده (مدیر امور مالی شهرداری مشهد)، قاسمی (مدیر امور مالی شهرداری بوشهر)، حسن‌آبادی (مدیر تحقیق و توسعه پنکو)